第14回全国スポーツクラブ会議2020 in TOKYO

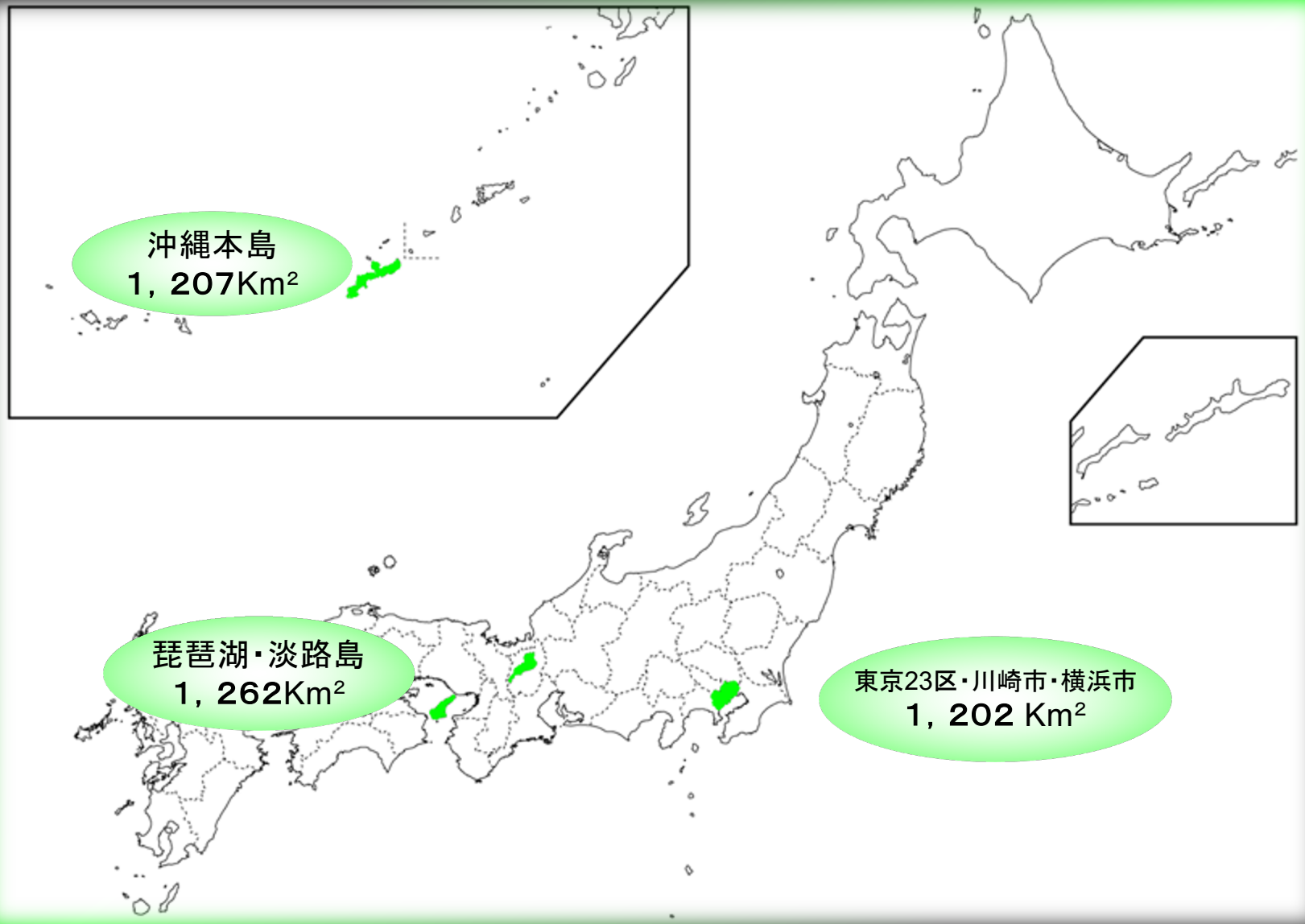
2021年1月23(土)・24日(日)

地域社会の変化に伴う地域スポーツクラブの在り方
～ 巣ごもり時代のスポーツクラブ経営 ～

地域における活動場所の有効な活用方法と施設管理の在り方

国土交通省PPPサポーター（元公園緑地・景観課長） 町田 誠
千葉葉大学園芸学部・横浜国立大学国際教養学部非常勤講師

地域資源としての公園 127,000ha・11万か所（2019.3.31）



国民一人当たり10．6㎡ ⟷ 1億2，618万人が
6畳の茣蓙を同時に敷ける

都市公園の種類

■住区基幹公園

街区公園　街区内に居住する者が利用、標準面積0.25ha
近隣公園　近隣に居住する者が利用、標準面積2ha
地区公園　徒歩圏内に居住する者が公園、標準面積4ha
（特定地区公園　都市計画区域外の地区公園）

■都市基幹公園

総合公園　都市住民全般が総合的に利用、標準面積10～50ha
運動公園　都市住民全般が運動に公園、標準面積15～75ha

■大規模公園

広域公園　市町村を超える広域レクリエーション利用、標準面積50ha以上
レクリエーション都市　都市圏域の広域レクリエーション利用、標準全体規模1,000ha

■国営公園

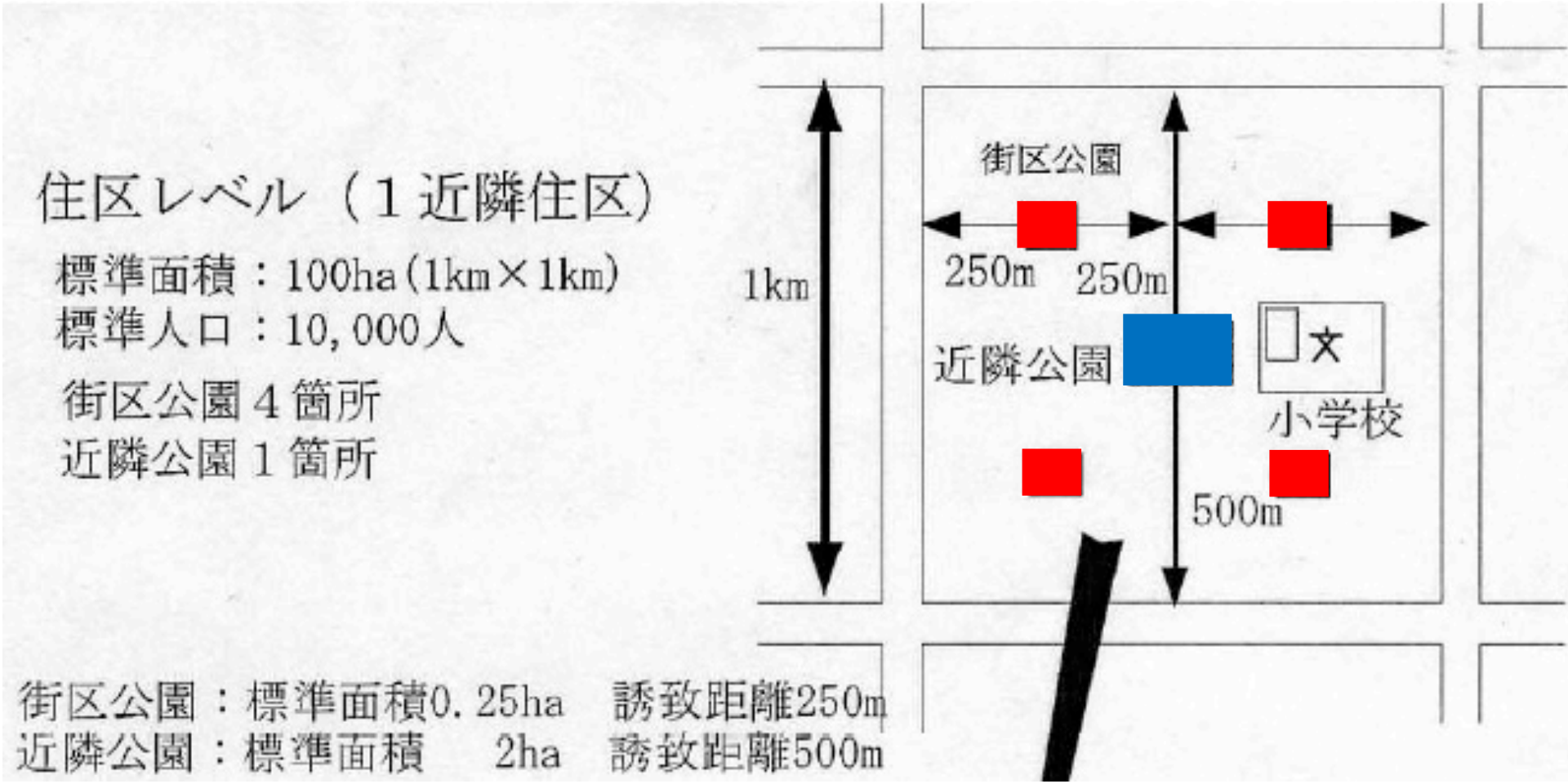
都府県の区域を超える広域レクリエーション利用に供する公園、標準面積300ha以上
国家的な記念事業等として設置される公園

■緩衝緑地等

特殊公園　風致公園、墓園等の特殊な公園
緩衝緑地　大気汚染、騒音、振動、悪臭等の公害防止、緩和や災害の防止を図る緑地
都市緑地　自然環境の保全、改善、景観の向上を図るための緑地、標準面積 0.1ha以上
緑　　道　安全・快適の確保等を図る植樹帯及び歩行者路、標準幅員10～20m

標準的な都市公園の配置

■住区基幹公園（街区公園、近隣公園）

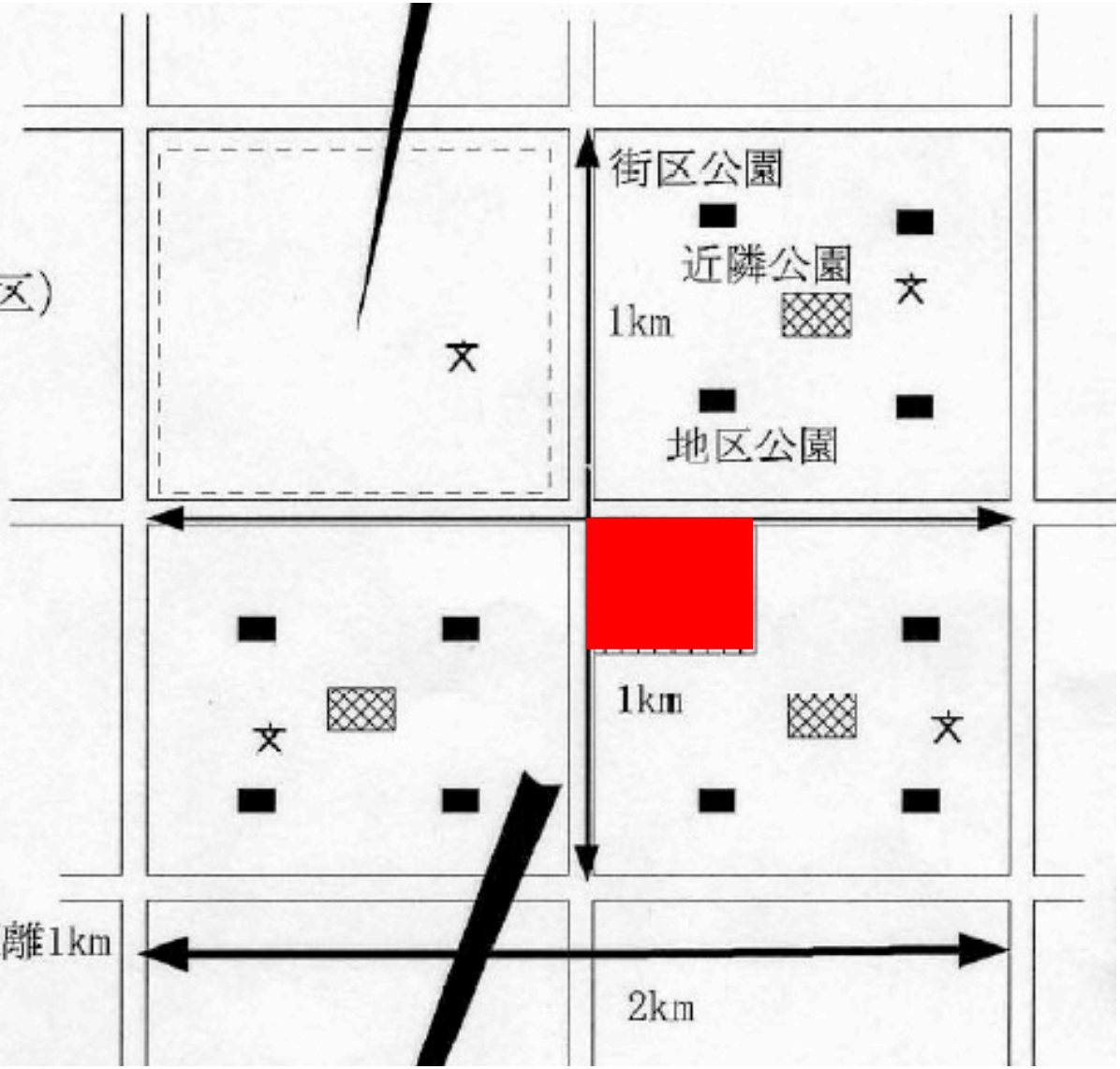


・「近隣住区」：計画的に築かれた住宅地の単位
・1924年アメリカの社会・教育運動家、地域計画研究者クラレンス・ペリーが『近隣住区論』（The neighbourhood unit）を発表

■住区基幹公園（地区公園）

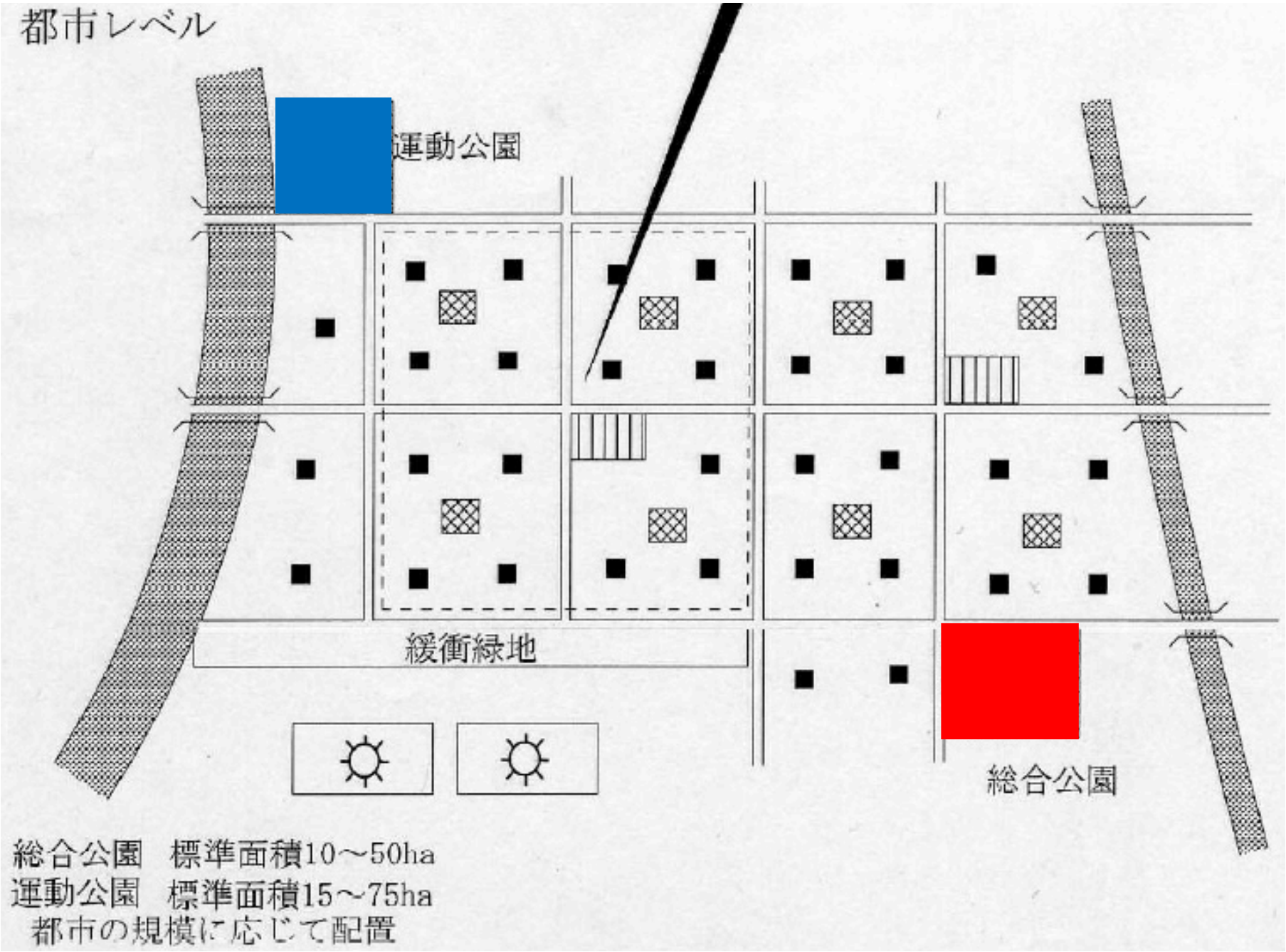
地区レベル（４近隣住区）

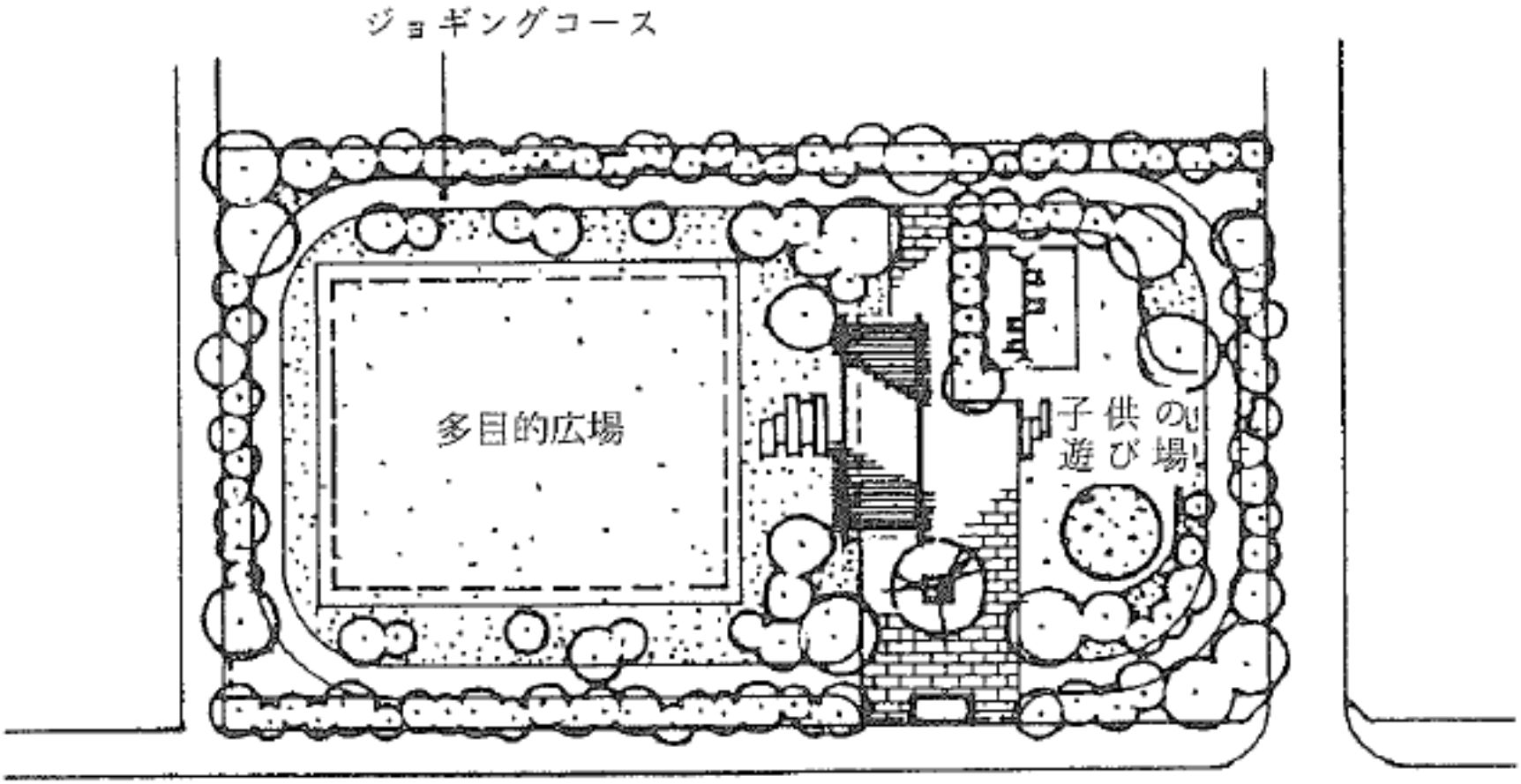
標準面積：400ha
標準人口：40,000人
街区公園１６箇所
近隣公園４箇所
地区公園１箇所



地区公園：標準面積4ha　誘致距離1km

■都市基幹公園（総合公園、運動公園）





街区公園モデル図　0.25ha

公園緑地マニュアル平成10年度版（日本公園緑地協会）

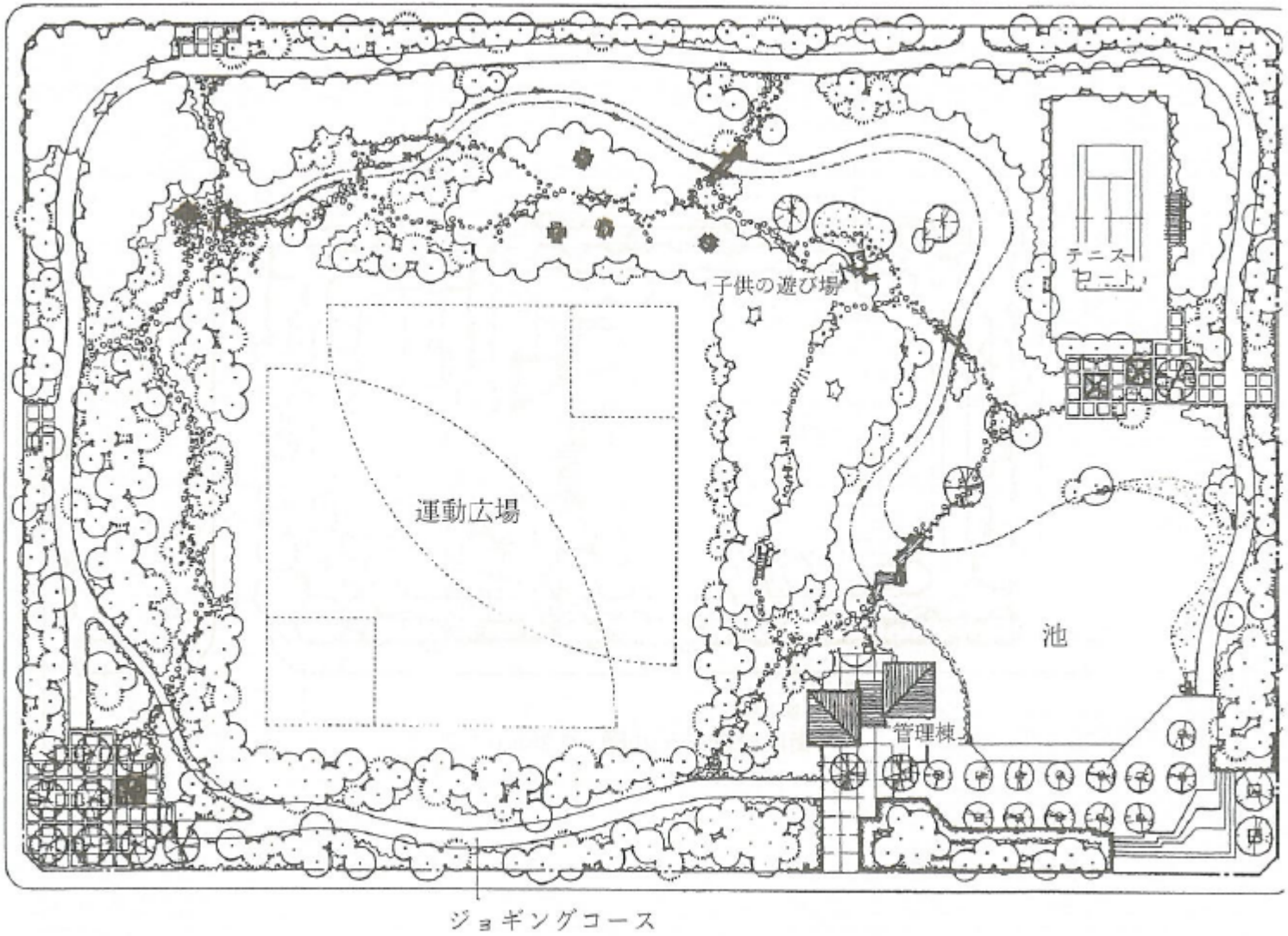
花園西公園（東京都新宿区）

雑司ヶ谷公園（東京都豊島区）

雑司ヶ谷公園（東京都豊島区）

雑司ヶ谷公園（東京都豊島区）

雑司ヶ谷公園（東京都豊島区）



近隣公園モデル図　2 ha

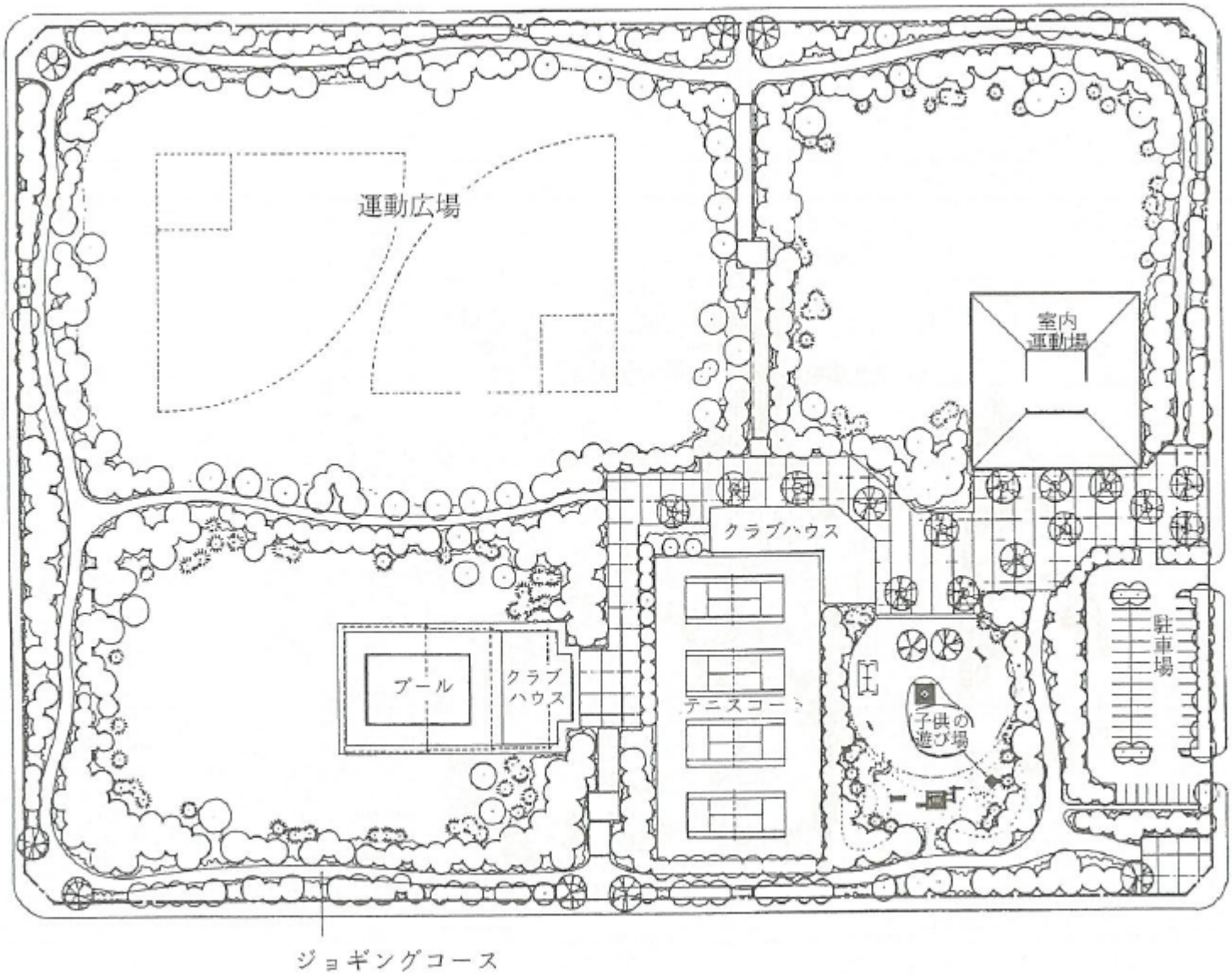
公園緑地マニュアル平成10年度版（日本公園緑地協会）

寺山公園（近隣公園：新潟県新潟市）

寺山公園（近隣公園：新潟県新潟市）
新潟東総合スポーツセンター・子育て交流施設いーてらす

寺山公園（近隣公園：新潟県新潟市）・子育て交流施設いーてらす

寺山公園（近隣公園：新潟県新潟市）



地区公園モデル図　4 ha

公園緑地マニュアル平成10年度版（日本公園緑地協会）

https://www.google.co.jp/maps
平和の森公園（東京都中野区）

平和の森公園案内図

児童コーナー
防火樹林
トリムの広場
トイレ
貯水槽兼災害時用トイレ
休憩コーナー
芝生広場
下水道局中野処理場
未開園区域
弥生時代の復原住居
公園事務所（平和資料展示室併設）
平和公園通り
水辺の広場
少年のスポーツ広場
トイレ
貯水槽兼災害時用トイレ
沼袋駅
児童コーナー
防火樹林
防火樹林
休憩コーナー
妙正寺川
N

凡例		数量
	既存樹	—
	新植樹	110本
	移植樹	41本
	園内灯	76基
	園路灯（太陽光または電池内蔵）	17基
	庭園灯	46基
	多目的広場照明	6基
	トリム遊具（健康遊具）	8基
	アスレチック遊具	3基
	すべり台	1基
	幼児遊具	1基
	バーベキューサイト	5区画
	災害用トイレ（増設）	144（32）穴
	ベンチ	33基
	縁台	9基
	あずまや	2ヶ所
	野外卓	3基
	水飲み、洗い場	12ヶ所
	散水栓	33基
	時計	5ヶ所
	じゃぶじゃぶ池	—
	カスケード	—
	ドッグラン	2面
	人工芝舗装	—
	ゴムチップ舗装	—
	ダスト舗装	—
	透水性アスファルト舗装	—
	インターロッキングブロック舗装	—
	レンガタイル舗装	—
	石貼り舗装	—
	緑化駐車場	—
	木チップ舗装	—
	屋外駐輪場	100台

平和の森公園キリンレモンスポーツセンター（東京都中野区）

Kumin News Inc. All Rights Reserved.

Copyright © 2013-2020 maji.tv. All Rights Reserved.

https://www.google.co.jp/maps

東京都立舎人公園（総合公園：東京都足立区）

https://www.google.co.jp/maps

静岡県立草薙総合運動場（運動公園：静岡県駿河区）

静岡県立草薙総合運動場（運動公園：静岡県駿河区）

静岡県立草薙総合運動場（運動公園：静岡県駿河区）

静岡県立草薙総合運動場（運動公園：静岡県駿河区）

静岡県立草薙総合運動場（運動公園：静岡県駿河区）

静岡県立草薙総合運動場（運動公園：静岡県駿河区）

静岡県立草薙総合運動場（運動公園：静岡県駿河区）

公園等のストック量

公園種別	箇所数	面積ha
住区基幹公園	95,643	34,617
街区公園	**88,052**	**14,198**
近隣公園	5,792	10,430
地区公園	**1,799**	**9,989**
都市基幹公園	**2,209**	**39,077**
総合公園	**1,375**	**26,099**
運動公園	**834**	**12,978**
大規模公園	223	15,470
緩衝緑地等	12,011	33,804
国営公園	17	4,251
合　　計	110,227	127,321

港湾緑地・児童遊園・その他の公園緑地	**40,554**	**12,931**

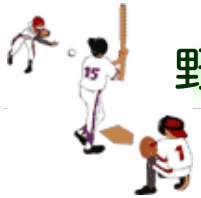
総　合　計	150,781	**140,252**

以上、平成30年度末都市公園等現況調査（国土交通省）

地方財政白書（総務省令和2年版）	144,045	**157,400**

128,606箇所、27,129ha「以上」の小規模な公共空間（オープンスペース）
これからどう活用・マネージしていくのか？

公園はスポーツ施設の最大のオーナー



野球場：３，２４７

テニスコート：２５，５１３面

図書館：１４１

球技場：２，００４

野外劇場：４４０

陸上競技場：公認４２２
未公認３３６

フットサル・
バスケット：４７７

動物園：１１８

植物園：１５４
温　室：　７２

プール：２，２５７槽

集会所：１，４１３

陳列館：６３９

体育館：１，０１０

水族館：２０

2019.3現在

公園の中にあるスポーツ施設

2019.3.31現在

都市公園数	陸上競技場（箇所）		野球場（箇所）	球技場（箇所）	テニスコート		体育館（棟）	プール（水槽）		フットサルバスケットボールコート（箇所）
	計				（箇所）	（面）		計		
	公認	非公認						屋外	屋内	
4,879	758		3,247	2,004	3,092	25,513	1,010	2,257		477
	422	336						1,584	673	

公園の中にある教育系施設施設

2019.3.31現在

都市公園数	図書館	陳列館	集会所	野外劇場	植物園	温室	動物園	水族館	体験学習施設	天体観測施設	自然生態園	野鳥観察所	その他
3,214	141	639	1,413	440	154	72	118	20	488	38	152	130	1,432

設置管理許可数 ⇦	1,829施設
運動施設がある公園数	4,879か所
都市公園数	110,227か所

大規模公園、運動公園、総合公園、地区公園の合計数

4,231か所

設置管理許可数	2,639施設
教養施設がある公園数	3,214か所
都市公園数	110,227か所

公園管理の実態：指定管理者制度の導入実態（2019年3月31日現在）

	都市公園数	開設面積	指定管理者が行う業務範囲面積
		(ha)	(ha)
都道府県計	11,309	47,604	40,215
政令指定都市計	1,553	7,159	5,251
全国計	12,862（12%）	54,764	45,466（36%）
全国の都市公園	110,279	127,321	

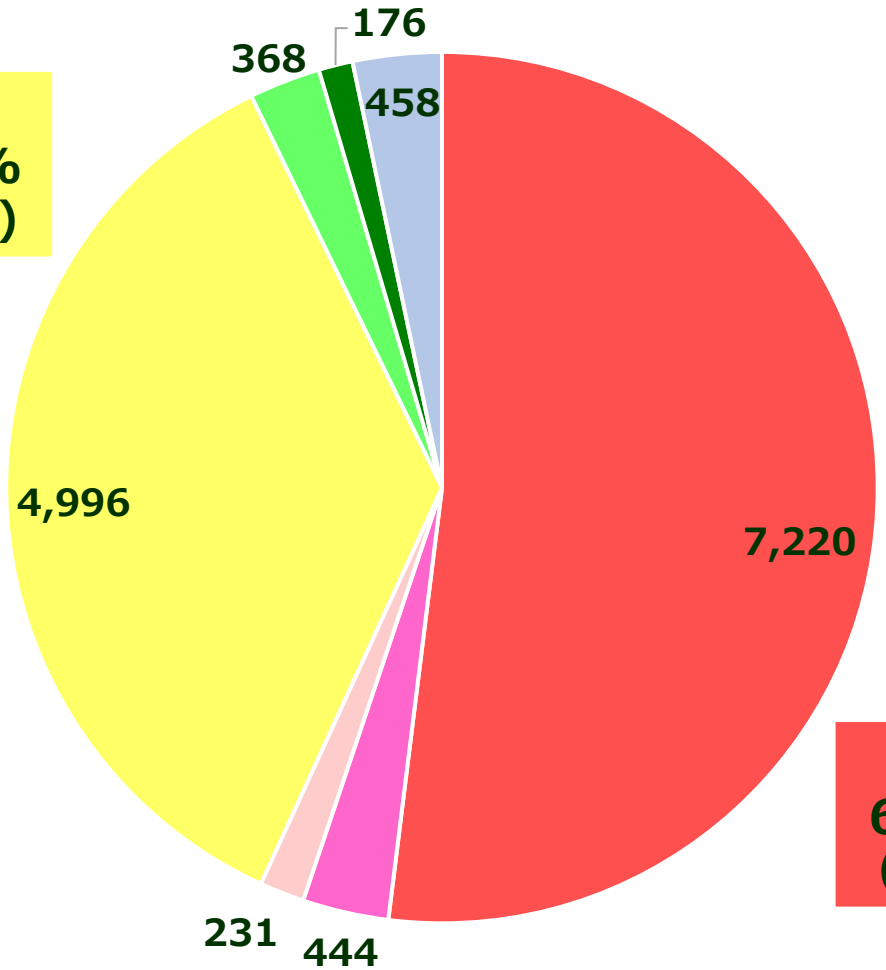
都市公園の指定管理者の属性
（2019年3月31日現在）

	都市公園数	指定管理者種別						
		財団	社団	第三セクター	民間	NPO	町内会愛護会	その他
都道府県市町村計	11,309	6,052	430	230	4,625	335	120	410
政令指定都市計	1,553	1,168	14	1	371	33	56	48
全国計	12,862	7,220	444	231	4,996	368	176	458

都市公園の指定管理者の属性

指定管理者属性割合

民間事業者
22.7%（H20） → 38.8%（H30）



財団法人
69.3%（H20） → 56.1%（H30）

■ 財団 ■ 社団 ■ 第三ｾｸﾀｰ ■ 民間 ■ NPO ■ 町内会・愛護会 ■ その他

利用料金制導入の実態
（2019年3月31日現在）

	都市公園数	入園料等の管理費への充当			指定管理費年額
		有	無	金額(千円)	協定金額(千円)
都道府県市町村計	11,309	1,409	10,084	21,720,134	122,013,236
政令指定都市計	1,553	289	1,323	8,552,918	34,140,434
全国計	12,862	1,698	11,407	30,273,052	156,153,670

指定管理者への許認可権限の付与
（2019年3月31日現在）

都市公園数		許認可事務権限	
		有	無
都道府県市町村計	11,309	6,129	5,364
政令指定都市計	1,553	1,178	434
全国計	12,862	7,307	5,798

都市公園の指定管理業務範囲の実態

	都　市 公園数	指定管理者業務範囲		
		運動施設・ 教養施設の 主要施設のみ	主要施設部分 以外の 園地部分のみ	区域内一括
都道府県 市町村計	11,094	613	211	10,459
政令指定都市計	1,450	239	10	1,250
全国計	12,544	852	221	11,709
地区公園等以上	2,113	558 （27%）	87 （4%）	1,468

公園管理者以外の者が設置・管理する施設

運動施設、教養施設などに多い傾向

管理のパターン

公園管理部局（直営）（指定管理）

＋

教育系部局（直営）

壁

公園管理部局（直営）

＋

スポーツ文化関係指定管理者
- 体育協会
- スポーツ文化振興財団
- NPO法人
- 民間企業

壁

公園関係指定管理者

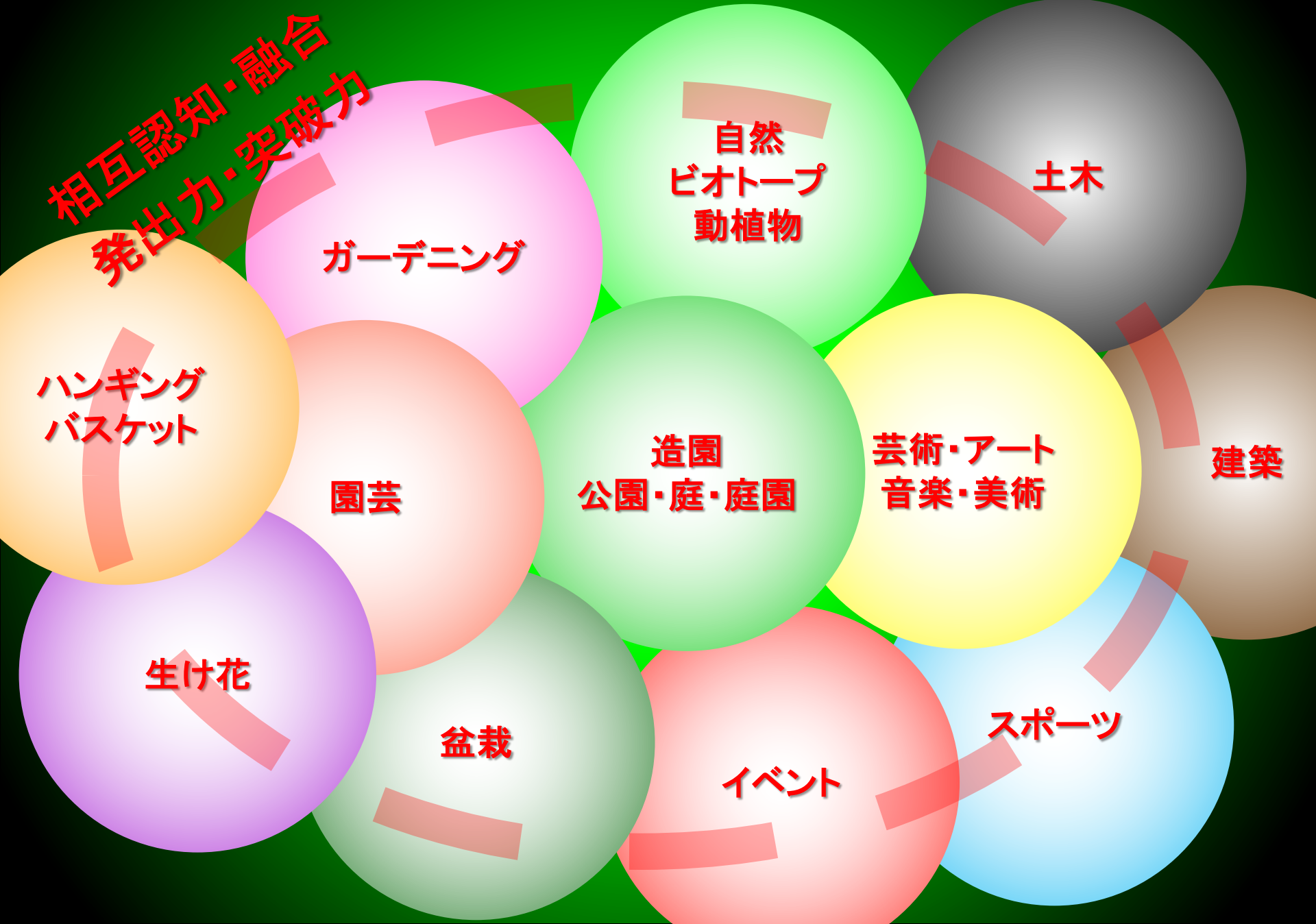
＋

スポーツ文化関係指定管理者
- 体育協会
- スポーツ文化振興財団
- NPO法人
- 民間企業

壁

公園の中に厳然と存在する見えざる壁
それぞれが地域に対して頑なら社会的効用は低下

関連分野との連携・融合で公園のプレゼンスを上げる



公園は日常的に使われ、使い倒され
地域のために役にたっているか

▼

公園内のスポーツ施設も同じ
予約業務・利用受付業務、
施設の清掃業務・維持補修
にとどまっていないか
地域生活を豊かにする
スポーツ文化の向上のため
地域スポーツクラブによる管理が必要

公園コンテンツの複合化・多様化・魅力向上

↓

管理運営による地域における公園の価値の向上

↓

管理運営によるスポーツ価値の向上
スポーツアクセシビリティの向上

↓

受け皿としてのスポーツ施設の在り方
施設運営（経営）体制の在り方の不断の研究

↓

エリア価値・地域生活の豊かさ向上

時間（生活）デザイン への移行・進化

時間デザイン ← 進化 ← **空間デザイン**

資産：再投資可能

不良資産：朽ちていく

評価されて

ベネフィットセンター

‖

状態 ： 豊かな時間がある
指標 ： 暮らしの幸福度
目標 ： 生活の充実

進化 ←

状態 ： 利用者がいる
指標 ： 利用者数
目標 ： 空間の充実

進化 ←

評価されず

コストセンター

‖

状態 ： 公園がある
指標 ： 公園面積
目標 ： 空間の確保